



RAPPORT ANNUEL 2013-2014
LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL



UNIVERSITÉ
LAVAL

La Fondation

MISSION ET VALEURS P. 3
MOT DU RECTEUR DE L'UNIVERSITÉ P. 4
MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION P. 6
MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL P. 8
CONSEIL D'ADMINISTRATION 2013-2014 P. 10
DES GENS QUI SE RÉALISENT À TRAVERS LEURS DONS P. 12
L'IMPORTANCE DE DIRE « MERCI » P. 18
DES ACTIVITÉS DE SOLLICITATION RÉUSSIES P. 22

TABLE DES MATIÈRES

UNE APPROCHE PERSONNALISÉE POUR PERPÉTUER LE SAVOIR P. 25
L'IMPACT DES DONS P. 26
PROVENANCE ET RÉPARTITION DES DONS P. 34
MEMBRES DE LA FONDATION P. 36
ÉTHIQUE ET GOUVERNANCE P. 37
GESTION FINANCIÈRE DES FONDS CAPITALISÉS P. 38
ÉTATS FINANCIERS P. 39
UNE ÉQUIPE DYNAMIQUE P. 41

MISSION ET VALEURS

La Fondation est entièrement vouée au soutien financier de l'Université Laval afin d'y offrir les meilleures conditions de formation, de recherche et de création. Pour ce faire, elle :

- réalise les campagnes de souscription que l'Université lui confie ;
- propose des campagnes de financement selon les besoins et la vision de l'Université ;
- sollicite, reçoit, fait fructifier et gère les dons et leurs revenus ;
- s'assure que la volonté des donateurs est respectée ;
- maintient et renforce une culture philanthropique durable chez le personnel, les étudiants, les diplômés et les amis de l'Université.

Les administrateurs et le personnel reconnaissent les valeurs suivantes comme la base de leur participation à la gestion, aux activités et au rayonnement de la Fondation :

- la loyauté et l'attachement indéfectibles à l'Université ;
- la conviction philanthropique et l'engagement envers la Fondation ;
- le souci de confidentialité, d'efficacité et de performance ;
- l'attitude positive et l'entraide, au travail et dans les liens avec les partenaires.



**MOT DU RECTEUR DE
— L'UNIVERSITÉ LAVAL**

*Chers amis, collègues
et donateurs,*

*L'année 2013-2014 a
marqué le 350^e anniversaire
de l'origine de l'Université
Laval, la toute première
université francophone
en Amérique du Nord.*

*Afin de souligner ce
moment historique et le
rôle prépondérant que
joue notre institution
pour l'avancement de
l'éducation supérieure au
Québec et au Canada, nous
avons démarré la phase
préparatoire d'une Grande
campagne de financement.*

LES DONS AMASSÉS PERMETTRONT DE RÉALISER

les orientations de développement que l'Université s'est données pour les prochaines années.

L'étroite collaboration que j'entretiens avec La Fondation de l'Université Laval a permis de fixer des bases solides pour préparer cette campagne. Je tiens à remercier à cet égard son président-directeur général, Yves Bourget, qui met le développement de l'Université Laval et la réussite de ses étudiants au premier plan. Les 26,3 M\$ qu'elle a recueillis au cours de cet exercice démontrent le travail assidu de la direction et de toute son équipe, épaulées par de nombreux bénévoles. Je les félicite chaleureusement pour cette réussite. Je salue également les membres du conseil d'administration qui veillent avec diligence à ce que les règles d'éthique et de gouvernance soient respectées.

Enfin, je remercie les donateurs, car ils sont des acteurs importants dans le développement de l'Université Laval. Elle peut ainsi continuer de progresser, en comptant sur des professeurs chevronnés et un personnel dévoué, et offrir à ses quelque 50 000 étudiants des laboratoires et des équipements à la fine pointe de la technologie, une Bibliothèque riche et moderne, ainsi qu'un environnement stimulant. Parmi les donateurs, je souligne l'appui exceptionnel des membres de la communauté universitaire, qui ont versé cette année 2 002 000 \$ dans

le cadre de la campagne annuelle. Je suis très fier de cet effort collectif qui reflète un sentiment d'appartenance de plus en plus soutenu.

Je suis confiant que tous ensemble (membres de la communauté universitaire, diplômés, amis de l'Université, organisations de la région de Québec et d'ailleurs), nous ferons de l'année 2014-2015 une année tout aussi exceptionnelle pour appuyer l'Université Laval dans sa mission vouée à favoriser chez les étudiants les meilleures conditions d'études, de recherche et de création.

Bonne lecture,



Denis Brière

Recteur de l'Université Laval



**MOT DU PRÉSIDENT
DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION**

Photographe : Marc Robitaille

*Chers donateurs et amis
de l'Université Laval,*

*L'année financière
2013-2014 a été pour
La Fondation de
l'Université Laval une
année exceptionnelle et je
suis très fier de vous en
présenter le bilan.*

C'EST AUSSI POUR MOI UN GRAND HONNEUR

d'en assumer la présidence du conseil d'administration, car non seulement les résultats parlent d'eux-mêmes, avec 26,3 M\$ de fonds recueillis, mais aussi parce que l'exercice a été fait dans un souci d'intégrité et de respect des donateurs.

Je tiens à remercier monsieur Denis Brière, recteur de l'Université, pour son leadership exemplaire, ainsi que monsieur Yves Bourget, président-directeur général de la Fondation et toute son équipe pour leur excellent travail. J'aimerais souligner aussi le dévouement des membres du conseil d'administration qui veillent au grain pour assurer une gestion saine et digne de la confiance témoignée par les donateurs. Ils ont fait preuve de générosité en travaillant bénévolement sur différents comités pour assurer une saine gouvernance de la Fondation. Merci à tous.

C'est aussi aux donateurs que je souhaite adresser mes remerciements, car ils sont les principaux acteurs dans la réalisation de la mission philanthropique que nous a confiée l'Université Laval. Ils sont de plus en plus nombreux, soit plus de 108 000 individus et entreprises confondus, à adhérer à notre cause : la valorisation de l'enseignement supérieur, plus particulièrement à l'Université Laval. Je les remercie pour leur générosité et la confiance témoignée et je souhaite la bienvenue à tous ceux qui ont joint cette grande famille pour la première fois cette année.

Étant moi-même diplômé de l'Université Laval, je suis heureux et fier de constater qu'un sentiment d'appartenance est en train de se développer chez plusieurs autres et qui se traduit par un appui aux différents projets de leur *alma mater*.

L'année 2013-2014 a permis à la Fondation de mettre la table pour la prochaine Grande campagne de l'Université. Je souhaite un franc succès à la Fondation et à l'Université Laval dans leurs activités de 2014-2015 pour réunir toutes les conditions favorables au démarrage d'une campagne réussie.



Michel Tremblay, F.S.A., F.I.C.A., CFA

Président du conseil d'administration

*Chers donateurs et
amis de La Fondation
de l'Université Laval,*

*C'est avec grande fierté
que je vous présente le
rapport annuel 2013-2014.
Ce fut une année que je
qualifierais de marquante
sur plusieurs aspects et qui
reflète les orientations que
la Fondation et l'Université
Laval se sont données.*

**MOT DU PRÉSIDENT-
DIRECTEUR GÉNÉRAL**

Photographe : Nicola-Frank Vachon

EN PREMIER LIEU, j'aimerais mentionner que la direction s'est dotée de deux nouvelles ressources : madame Isabelle Bussière, directrice des communications et relations avec les donateurs, ainsi que monsieur Jean Comeau, vice-président, développement philanthropique. Ils possèdent tous deux une expérience pertinente dans le domaine, qu'ils ont rapidement mise au service de la Fondation avec efficacité.

Ce fut également une année de préparation à la prochaine Grande campagne de l'Université Laval. « Laisser une empreinte durable » en sera la ligne directrice pour inviter les individus et entreprises à contribuer fièrement à l'Université Laval, leader mondial en termes de développement durable.

À l'aube de cette campagne, il était important de revoir l'image de la Fondation, afin qu'elle réponde mieux aux réalités du monde actuel et surtout qu'elle place davantage sa cause, l'Université Laval, à l'avant-scène. C'est ainsi qu'est né le blason que vous pouvez voir en page couverture. Nous avons également procédé à la refonte de notre site Internet. Beaucoup plus dynamique, il demeurera en évolution constante, afin d'affiner davantage les recherches par thème et faciliter, en quelques clics, le don en ligne.

L'exercice 2013-2014 a permis à la Fondation de dépasser son objectif de 25 M\$ et d'amasser 26,3 M\$, la 2^e meilleure performance en 47 ans d'histoire. À cet égard, je remercie tous les donateurs sans qui nous ne pourrions appuyer l'Université dans son désir d'offrir les meilleures conditions de formation, de recherche et de création. Je remercie également les membres du conseil d'administration, les membres du personnel de la Fondation, tous les bénévoles et les membres de la communauté universitaire qui ont à cœur le succès de la Fondation.

Grâce à eux, la campagne Communauté universitaire a battu un record historique en réunissant 2 002 000 \$. Je suis très fier de cette réussite, qui témoigne d'une communauté unie, qui croit en son université. Cela représente pour moi une excellente carte de visite que je suis fier de présenter aux gens du milieu des affaires dans le cadre de la prochaine Grande campagne.

La Fondation de l'Université Laval a remporté les honneurs de la catégorie OBNL, public et parapublic au gala des Fidéides 2014. Une telle reconnaissance confirme la position de la Fondation comme leader dans le milieu philanthropique à Québec. Nous sommes motivés à poursuivre nos efforts afin que notre soutien à l'Université soit optimisé grâce à l'appui grandissant de la communauté.

A handwritten signature in black ink, reading "Yves Bourget". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the beginning.

Yves Bourget, MBA

Président-directeur général



CONSEIL D'ADMINISTRATION 2013-2014

DES GENS D'IDÉES, UNE ÉQUIPE ENGAGÉE



PRÉSIDENT DU CONSEIL

- 1 Michel Tremblay, FSA, FICA, CFA A* B* E* F**
Vice-président exécutif et chef des Placements,
Industrielle Alliance, Assurance et services
financiers inc.
Actuariat, 1977

VICE-PRÉSIDENT DU CONSEIL

- 2 Gaétan Samson, ing., M. Sc., F.I.C. A F**
Chef de service
SNC-Lavalin inc.
Génie civil, 1980
- 3 Éric Bauce, Ph.D. ing. f. F**
Vice-recteur exécutif et au développement
Université Laval
Génie forestier, 1984
- 4 Rénaud Bergeron, M.D. B F**
Doyen de la Faculté de médecine
Université Laval
Médecine, 1978
- 5 Yves Bourget, MBA A E F**
Président-directeur général
La Fondation de l'Université Laval
Administration, 1976
- 6 Mélanie Boyer², CPA, CA D* F**
Associée
Certification
Raymond Chabot Grant Thornton
Administration, 1995
- 7 Claude Choquette, FCPA, FCA C E F**
Président – HDG inc.
Président-directeur général – Groupe Le Massif inc.
Administration, 1980
- 8 Louis Duchesne E F**
Vice-président principal et directeur général
du bureau de Québec
Cossette
McGill, Relations industrielles, 1999
- 9 Josée Germain, CPA, CA C F**
Vice-rectrice à l'administration et aux finances
Université Laval
Administration, 1982
- 10 Danielle G. Morin¹, FICA, FSA, IAS.A A C* F**
Administratrice de sociétés
Actuariat, 1977

- 11 Pierre Plamondon, CPA, CA D F**
Vice-président des finances et chef
de la direction financière
EXFO inc.
Administration, 1981
- 12 Richard Renaud A B E F**
Directeur général
Cogeco Diffusion
Administration, 1980
- 13 Isabelle Saillant F**
Associée
Triade Marketing Communication Design
Lettres, 1994
- 14 Marie Carole Tétreault, LL.B. B F**
Avocate, associée
Fasken Martineau DuMoulin, S.E.N.C.L.R., s.l.r.
Droit, 1992
- 15 Alain Thibault, FICA, FCAS D F**
Président et chef de la direction
Association Canadienne des Assureurs Directs
Actuariat, 1975

SECRÉTAIRE CORPORATIF

- 16 Marc Lajoie, LL.B., LL.M**
Conseiller juridique
La Fondation de l'Université Laval
Droit, 1991

INVITÉ

- 17 Denis Brière, Ph.D. ing. f.**
Recteur
Université Laval
Génie forestier, 1972

- A comité exécutif**
- B comité de gouvernance**
- C comité de placement**
- D comité de vérification**
- E comité de développement philanthropique**
- F administrateur**
- * président(e) du comité**

Le conseil a été élu pour un an par les membres de la Fondation, le 16 octobre 2013. L'année financière s'étend du 1^{er} mai au 30 avril. Le portrait présenté date du 30 avril 2014.

¹ Est également présidente du Comité de placement conjoint de la Fiducie globale UL-FUL.

² Est aussi représentante de la Fondation au conseil d'administration de l'ADUL. Monsieur Claude Dussault est le représentant de la Fondation au Conseil d'administration de l'Université Laval.



DES GENS QUI SE RÉALISENT À TRAVERS LEURS DONNS

MANAGERS SANS FRONTIÈRES

« Enrichir les visions des étudiants et étudiantes en leur permettant de vivre des expériences humaines profondément significatives et ainsi les transformer pour le reste de leur vie ».

Voilà comment Paul Choquette résume ce qui motive la Fondation Famille-Choquette à soutenir financièrement l'œuvre Managers sans frontières par le biais de La Fondation de l'Université Laval. L'appui financier de la Fondation Famille-Choquette d'un montant de 1 300 000\$ a permis à plus de 240 étudiants et étudiantes de vivre des stages de 3 à 9 mois dans plus de 50 pays extérieurs de l'Amérique du Nord. « Ces exercices de réalité dans des environnements profondément différents frappent l'imaginaire et changent radicalement et pour toute leur vie, la pensée des étudiants. » a mentionné monsieur Choquette lors du déjeuner-causerie avec le très honorable Paul Martin, ex-premier ministre du Canada, sur la professionnalisation du travail international qui a eu lieu à l'Université Laval au printemps 2014.

Il est fier de ce projet et est heureux des retombés. Il invite les donateurs à partager leurs idées de projets avec les professionnels de La Fondation de l'Université Laval. Ils sont le lien entre des gens souhaitant changer des choses et des projets qui méritent d'être appuyés.



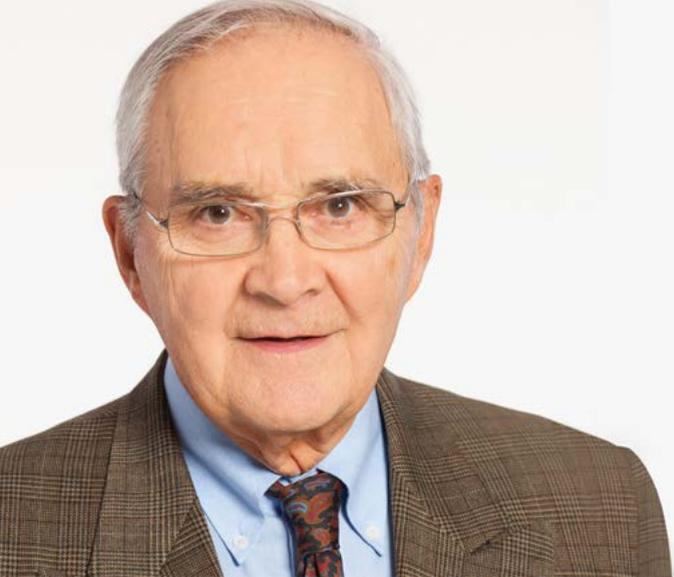
PIERRE PERRAULT, PHARMACIEN

Extrait de l'allocution de monsieur Pierre Perrault, prononcée lors de la cérémonie du Cercle de la Faculté de pharmacie, qui s'est tenue au printemps 2014.

«C'est avec énormément d'humilité et tout autant de fierté que je suis devant vous aujourd'hui pour officialiser la création du *Fonds Pierre-Perrault en pharmacie humanitaire*. Ce fonds de 100 000\$ permettra de remettre, à perpétuité, une bourse annuelle de 3 500\$ à un ou une étudiante qui souhaitera apporter une aide humanitaire à une communauté défavorisée, peu importe l'endroit où cette communauté se retrouve. De plus, grâce à la bonne gestion de La Fondation de l'Université Laval, la bourse sera à l'abri de l'inflation, et donc, la valeur de celle-ci sera préservée au fil des années.

Le but de faire connaître cette initiative est d'inspirer d'autres collègues à considérer apporter une aide financière à l'université où ils ont étudié.

La culture philanthropique doit s'initier dès notre première journée à l'université. Quand je regarde la qualité des installations et de la formation offerte en ses murs, je me dis qu'il faut que chacun, à sa mesure, fasse quelque chose pour faire grandir la Faculté de pharmacie.»



ROLAND TRUCHON

Questionné sur sa contribution de 100 000 \$ versée par lui et son épouse, madame Jacqueline Simard-Truchon, au Fonds d'enseignement et de recherche de la Faculté des sciences de l'administration - Bourses Paul-Rochelleau - Promotion 1960, Roland Truchon répond avec enthousiasme :

«Je veux donner une chance aux étudiantes et étudiants et aider les générations futures». «...Je suis gradué de la Faculté des sciences de l'administration, la Promotion 1960, avec un P majuscule. Je suis fier et profondément reconnaissant de la qualité de la formation reçue à l'Université Laval. Mes diplômes m'ont permis de faire une très belle carrière».

Il précise qu'il n'est pas le seul et que plusieurs collègues ont fait ou feront comme lui. Il les invite à poser le même geste et ainsi aider, de façon concrète, les étudiantes et étudiants actuels et futurs.

En reconnaissance de son don, monsieur Truchon fera partie du tableau des leaders de la Faculté des sciences de l'administration qui sera affiché dans le futur Carré des Affaires FSA ULaVal-Banque Nationale.



PIERRE DELAGRAVE

Pionnier du marketing au Québec, Pierre Delagrave encourage la créativité des étudiants et des chercheurs. Associé fondateur de l'agence Cossette et président du conseil d'administration de Vision7 Média, monsieur Delagrave est aussi diplômé de la Faculté des sciences de l'administration (1971).

Il a signé, au printemps 2014, une entente avec La Fondation de l'Université Laval confirmant à la fois un investissement philanthropique personnel de 100 000 \$ sous forme d'actions et la création du *Fonds Pierre-Delagrave en innovations marketing*. Par ce fonds, il souhaite encourager des projets innovateurs entrepris par des professeurs ou des étudiants des 2^e et 3^e cycles en marketing.

Si Pierre Delagrave a choisi de faire un don à son ancienne faculté, c'est aussi parce qu'il croit que l'éducation est le fondement d'une société riche et prospère, et que les études universitaires servent avant tout à apprendre à apprendre. «Lorsqu'on sort de l'université, on doit se sentir en mesure de faire face aux défis,» estime-t-il. «Dans mon domaine, il faut aborder le changement avec enthousiasme, car il crée de nombreuses occasions d'innovations pour l'entrepreneur capable de les saisir.»

En reconnaissance de son don, M. Delagrave fera partie du tableau des leaders de la Faculté des sciences de l'administration qui sera affiché dans le futur Centre FSA-Banque Nationale. De plus, la salle 2440 de la Faculté, servant aux pratiques des concours de cas, sera baptisée «Salle innovation Pierre-Delagrave».



AIDER LES ÉTUDIANTS SUR LE PLAN HUMAIN

« LA SANTÉ MENTALE EN MILIEU UNIVERSITAIRE: COMPRENDRE ET AGIR ». VOILÀ UN TITRE QUI RÉSUMÉ BIEN LA TENUEUR DU PROJET POUR LEQUEL BELL A OFFERT 225 000\$ À LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL ET DONT LE CENTRE D'AIDE AUX ÉTUDIANTS EST LE GRAND BÉNÉFICIAIRE.

UNE PARTIE DE CE MONTANT (75 000\$) EST CONSACRÉE À UN PROGRAMME DE FORMATION AUPRÈS DES MEMBRES DU PERSONNEL. L'OBJECTIF PREMIER DU PROJET EST DE GUIDER LES EMPLOYÉS QUI DÉSIRENT VENIR EN AIDE AUX ÉTUDIANTS QU'ILS SOUPÇONNENT D'ÊTRE EN DÉTRESSE.

AVEC L'AUTRE PARTIE DU DON DE BELL (150 000\$), LE CENTRE D'AIDE AUX ÉTUDIANTS AJOUTERA À SA GAMME DE SERVICES UNE INTERVENTION SPÉCIALISÉE S'ADRESSANT À DES ÉTUDIANTS PRÉSENTANT DES PROBLÈMES DE RÉGULATION ÉMOTIONNELLE, PRÉALABLEMENT DÉTECTÉS LORS D'UNE CONSULTATION INDIVIDUELLE. L'AIDE PRENDRA LA FORME D'UN « GROUPE D'ENTRAÎNEMENT À LA RÉGULATION ÉMOTIONNELLE » COMPOSÉ D'UN PETIT NOMBRE D'ÉTUDIANTS QUI APPRENDRONT À MIEUX COMPRENDRE ET À GÉRER LEURS ÉMOTIONS.

« COMME VOUS LE SAVEZ, L'UNIVERSITÉ LAVAL EST UN LIEU DE FORMATION, DE RECHERCHE, D'AVANCEMENT ET DE PARTAGE DES CONNAISSANCES. C'EST L'AVENIR DE NOTRE SOCIÉTÉ QUI SE PRÉPARE ICI. MAIS À LA BASE, RIEN NE SERAIT POSSIBLE SI NOUS OCCULTONS LA DIMENSION HUMAINE DE NOS ÉTUDIANTS ET ÉTUDIANTES, QUI SONT LES LEADERS DE DEMAIN. C'EST POURQUOI NOUS AVONS À CŒUR DE LEUR OFFRIR UN ENVIRONNEMENT DE FORMATION ET DE RECHERCHE DE QUALITÉ, ET DE LES ACCOMPAGNER DE TOUTES LES FAÇONS POSSIBLES VERS LA RÉUSSITE DE LEUR PROJET D'ÉTUDES. MERCI À BELL D'AVOIR COMPRIS CELA ET DE NOUS APPUYER EN CE SENS. »

Extrait de l'allocution de monsieur Denis Brière, recteur de l'Université Laval lors de l'annonce du don de Bell le 21 janvier 2014.

En reconnaissance de ce don fait dans le cadre de l'initiative « Bell cause pour la cause », une salle du pavillon Alphonse-Desjardins a été désignée salle Bell.

Annnonce du don de Bell, 21 janvier 2014

De g. à d. : Mme Patricia Akiobe, étudiante au doctorat en droit et vice-présidente aux droits étudiants à l'Association des étudiantes et étudiants de Laval inscrits aux cycles supérieurs (AELIÉS); M. François Pothier, vice-recteur adjoint à la qualité de la formation et appui à la réussite; M. Henri Hamel, directeur du Centre d'aide aux étudiants; Mme Martine Turcotte, vice-présidente exécutive de Bell; M. Michel Mpambara, porte-parole de Bell cause pour la cause, humoriste et ancien étudiant de l'Université Laval; M. Denis Brière, recteur

INAUGURATION DU LABORATOIRE INTERACTIF DE PÉTROGRAPHIE

Le Département de géologie et de génie géologique de l'Université Laval a officiellement inauguré le 26 mars 2014 le Laboratoire interactif de pétrographie, une infrastructure d'étude et d'analyse des roches parmi les plus sophistiquées au monde.

La création de ce laboratoire a été rendue possible en partie grâce à la contribution financière de plusieurs donateurs, individus et entreprises, tels que MM André Gaumond, Jacques Bonneau, Ghislain Poirier, ainsi que Exploration Midland, Stornoway Diamond co., Granicor, Goldcorp inc. et Mines Virginia inc., qui ont versé près de 500 000 \$ sur un budget total de près de 700 000 \$.

Ce laboratoire est destiné à la formation de pointe des étudiants inscrits aux trois cycles dans les programmes de géologie, de génie géologique et des sciences de la Terre, ainsi qu'à la formation continue de professionnels dans ces domaines.

«Nous sommes particulièrement fiers de l'environnement interactif et d'avant-garde que nous avons réussi à créer dans ce laboratoire», a déclaré le directeur du Département de géologie et de génie géologique, Marc Constantin. La qualité des équipements qu'on y retrouve en fait sans contredit un des laboratoires universitaires les plus sophistiqués au pays – et probablement même au monde – dans le domaine de la pétrographie.»



L'IMPORTANCE DE DIRE « MERCI »



5 000 \$



10 000 \$



25 000 \$



50 000 \$



100 000 \$



250 000 \$



500 000 \$



1 000 000 \$

LES TITRES DE LA FONDATION

La générosité et la gratitude s'attirent naturellement. Afin de remercier ses donateurs et de reconnaître leur apport au développement de l'Université, La Fondation de l'Université Laval décerne, chaque année, des titres aux plus grands d'entre eux.

Ces titres sont acquis au moment où le total des dons versés* atteint un certain niveau. Ils sont conférés à vie et illustrés par des épinglettes, signes tangibles de reconnaissance. Ces épinglettes témoignent de la générosité des donateurs et confirment le rôle de ceux-ci comme ambassadeurs de l'Université Laval.

Chaque année, les personnes ayant déjà reçu l'un des huit titres sont invitées à la prestigieuse Soirée des grands donateurs, au cours de laquelle le recteur de l'Université accueille officiellement les nouveaux récipiendaires pour leur remettre leur distinction.

De plus, les personnes ayant le titre de membre du Cercle du recteur (25 000 \$ et plus) sont conviées annuellement à un dîner en présence du recteur et de membres de la direction de l'Université et de la Fondation.

* Dons versés par les particuliers ou par l'intermédiaire d'une société privée dont ils détiennent le plein contrôle (50 % + 1).

LE CERCLE DES ALÉRIONS

Le Cercle des alérions* de La Fondation de l'Université Laval est un programme de reconnaissance visant à souligner l'apport des organisations donatrices d'un million de dollars et plus au développement de l'Université Laval.

Le Cercle des alérions comprend quatre paliers de dons soit :

PLATINE	10 M\$ et plus
OR	5 M\$ à 9 999 999 \$
ARGENT	2,5 M\$ à 4 999 999 \$
BRONZE	1 M\$ à 2 499 999 \$

Afin de souligner cette mention, La Fondation de l'Université Laval émet des certificats de reconnaissance qui sont remis aux organisations qui ont atteint l'un de ces paliers. Sont considérées comme organisations éligibles toutes les corporations, associations, fondations et communautés religieuses qui ont versé des dons cumulatifs à vie d'un million de dollars et plus, y compris les dons en biens offerts à l'Université Laval. Toutefois, certaines sommes versées directement à l'Université ne sont pas prises en compte dans la somme totale cumulative des dons (par exemple : subventions et contrats de recherche).

Les certificats de reconnaissance sont remis annuellement lors de la prestigieuse Soirée des grands donateurs, qui a lieu à l'automne.

Au-delà des éléments de reconnaissance annuels déjà offerts s'ajoutent les éléments suivants :

- Certificat personnalisé et encadré;
- Invitation annuelle à la Soirée des grands donateurs.

* *Le choix du titre de reconnaissance **Cercle des alérions** est inspiré du blason de Monseigneur de Laval dont les traits distinctifs sont un écu orné d'une croix chargée de cinq coquilles et cantonnée de 16 alérions.*



Mme Karina Lehoux, co-animatrice de l'événement, interroge M. Vincent Zaoré-Vanié, étudiant à la Faculté des sciences et de génie et lauréat d'une bourse offerte par la Société immobilière du Québec, sur son expérience en tant qu'étudiant - boursier.

SOIRÉE DES GRANDS DONATEURS 2013

La Fondation de l'Université Laval accorde une grande importance à la reconnaissance envers ses donateurs. C'est pour cette raison qu'elle organise annuellement, au mois d'octobre, la Soirée des grands donateurs, qui réunit environ 250 personnes.

Lors de cette soirée, sont remis aux donateurs individuels des épinglettes représentant l'un ou l'autre des huit titres de la Fondation, et aux entreprises donatrices, des certificats Alérions de niveau bronze, argent, or ou platine. Sont également honorés les individus qui se sont engagés à faire un don Pérennia en cours d'année.

INVITÉS À LA SOIRÉE DES GRANDS DONATEURS 2013

Total des grands donateurs au 31 août 2013	1783
Nouveaux grands donateurs (du 1^{er} sept 2012 au 31 août 2013)	184
Total d'Alérions au 31 août 2013	46
Nouveaux Alérions (du 1^{er} sept 2012 au 31 août 2013)	1
Total membres Pérennia au 31 août 2013	55
Nouveaux membres Pérennia (du 1^{er} sept 2012 au 31 août 2013)	10



DÎNER DES MEMBRES DU CERCLE DU RECTEUR 2014

Un autre événement annuel de reconnaissance organisé par la Fondation est le Dîner des membres du Cercle du recteur, auquel sont conviés les plus grands donateurs de l'Université Laval, soit les individus qui ont versé 25 000 \$ et plus à vie dans l'un ou l'autre des quelque 600 fonds et sous-fonds gérés par la Fondation.

L'événement, qui s'est déroulé au Cercle de la Garnison de Québec, a réuni cette année quelque 167 personnes et a accueilli 34 nouveaux membres du Cercle du recteur et un nouveau membre Monseigneur de Laval, pour atteindre un total de 332 membres du Cercle du recteur* et 3 membres Monseigneur de Laval*.

* excluant les personnes décédées



DES ACTIVITÉS DE SOLLICITATION RÉUSSIES

CAMPAGNE COMMUNAUTÉ UNIVERSITAIRE 2014

Pour une douzième année consécutive, la communauté universitaire a répondu avec enthousiasme et générosité à l'appel de La Fondation de l'Université Laval.

Ce sont 2 002 000 \$ qui ont été récoltés lors de la campagne annuelle que mène la Fondation auprès du personnel, des retraités et des étudiants de l'Université Laval.

La campagne 2014 s'avère être donc un succès historique puisqu'elle marque le dépassement, pour une première fois, du seuil de 2 M \$.

Cette campagne, dont le but premier est de fournir une aide directe aux étudiants qui ont choisi de bâtir leur avenir à l'Université Laval, permet notamment l'attribution de bourses et d'aide financière, l'organisation de stages, l'achat d'équipement et de livres, l'organisation d'activités de formation et de recherche, l'aménagement d'espaces, etc.

En plus de la générosité de plus de 2500 donateurs et de l'implication grandissante des étudiants qui contribuent pour plus de 50% du résultat final annoncé, le succès de cette campagne repose en grande partie sur l'engagement de plus de 200 bénévoles. Chapeauté par un comité de campagne dynamique et engagé, cette structure bénévole imposante mobilise un grand nombre de membres de la communauté universitaire pour la période intensive de la campagne qui s'échelonne annuellement de la mi-février à la fin mai.



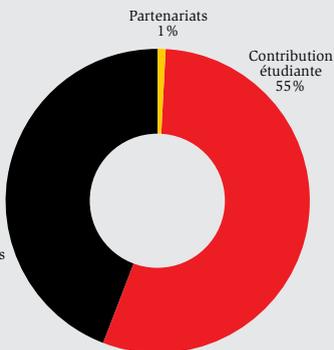
Photographe : Nicola-Frank Vachon

Pour visionner la vidéo de la clôture de la campagne Communauté universitaire 2014



RÉPARTITION DU RÉSULTAT DE LA CAMPAGNE 2014 2 002 000 \$

Dons d'employés et de retraités
44%



Notons que les partenariats développés dans le cadre de la campagne 2014 ainsi que les initiatives mises de l'avant par certains bénévoles des plus dynamiques ont porté leurs fruits cette année. En effet, plusieurs initiatives ont fait en sorte que l'image de la campagne 2014 a été omniprésente sur le campus, notamment :

- Le développement d'une stratégie publicitaire énergique : une présence importante dans le journal *Le fil*, l'affichage des thermomètres géants à plusieurs points stratégiques du campus, un affichage sur les babillards de la CADEUL sur tout le campus et sur les affiches Zoom média;
- L'organisation d'une activité à la Faculté des sciences et de génie en vue de mieux démontrer aux donateurs potentiels l'impact des dons sur le cheminement des étudiants;

- Les partenariats avec la CADEUL, qui a notamment accepté de verser une partie des profits du PUB universitaire au *Fonds d'investissement étudiant*, et avec Coop Zone, qui a accepté de solliciter auprès de chaque client se présentant à la caisse, une contribution de 1\$;
- La vente des livres de recettes des doyens, dont le graphisme et l'impression ont été assurés gratuitement par le Service de reprographie de l'Université Laval, qui démontre la volonté des leaders de s'impliquer davantage dans ce projet collectif d'envergure;
- L'organisation par des bénévoles d'activités bénéfiques ou d'autres activités mobilisatrices dans leurs unités.

On constate que la campagne a certainement contribué, pendant les 12 dernières années, au développement d'une culture philanthropique forte qui peut maintenant faire la fierté de chacun et chacune des membres de la communauté et qui transcende aujourd'hui les limites du campus de l'Université Laval. À l'aube d'une grande campagne de financement, le résultat de la campagne Communauté universitaire revêt une importance toute particulière en ce sens qu'il démontre que la communauté est elle-même prête à s'engager dans le développement de l'Université Laval et à soutenir la cause des étudiants.

QUÉBEC MILLÉSIMA À LA SANTÉ DE L'UNIVERSITÉ !

PRÈS DE 300 PERSONNES ONT PARTICIPÉ À LA DEUXIÈME ÉDITION DE QUÉBEC MILLÉSIMA, L'ENCAN DE VINS RARES QUI S'EST DÉROULÉ LE 1^{ER} MAI, AU PAVILLON FERDINAND-VANDRY DE L'UNIVERSITÉ. CETTE ACTIVITÉ-BÉNÉFICE ÉTAIT ORGANISÉE CONJOINTEMENT PAR LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL ET LA FONDATION DU MUSÉE NATIONAL DES BEAUX-ARTS DU QUÉBEC (MNBAQ) ET A GÉNÉRÉ DES REVENUS DE 125 000 \$. SELON LA VOLONTÉ DU DONATEUR DES 198 BOUTEILLES D'EXCEPTION MISES AUX ENCHÈRES, LES PROFITS DE L'ENCAN SONT RÉPARTIS ÉGALEMENT ENTRE LA FACULTÉ DE MÉDECINE ET LA GRANDE CAMPAGNE DE LA FONDATION DU MNBAQ.
POUR INFORMATION: WWW2.ULVAL.CA/FONDATION/ACTUALITES

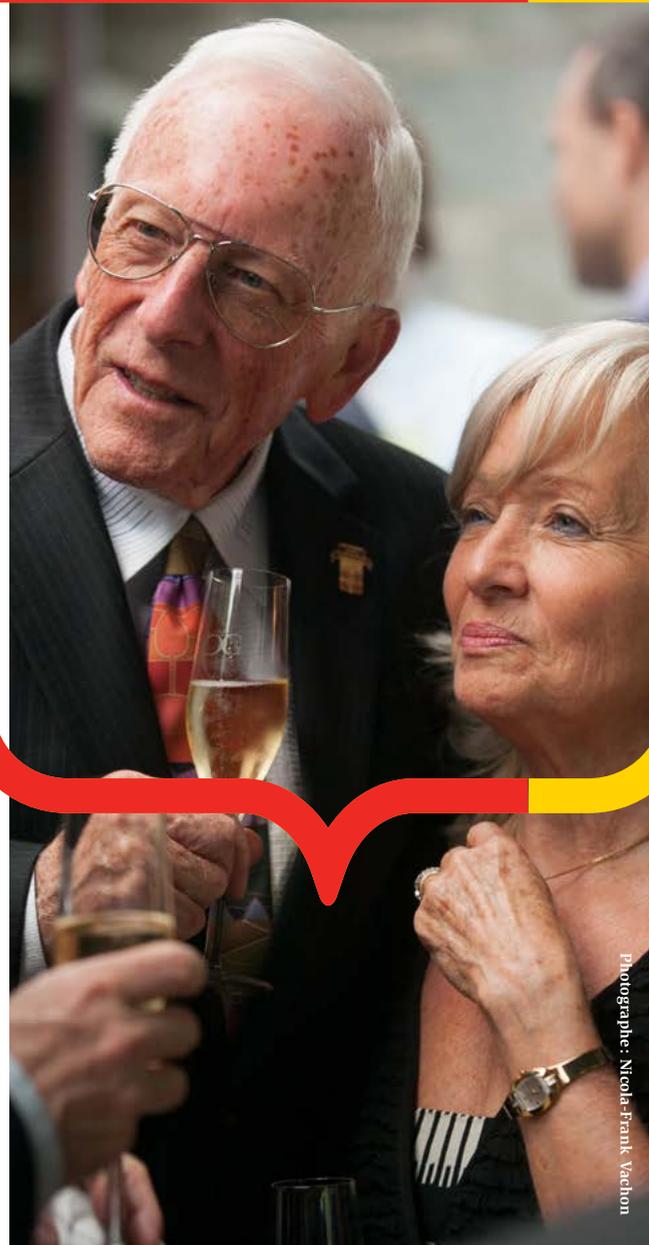


DONS PLANIFIÉS PÉRENNIA: UNE APPROCHE PERSONNALISÉE POUR PERPÉTUER LE SAVOIR

Le programme de dons planifiés Pérennia intéresse de plus en plus de personnes soucieuses d'assurer la pérennité de leur geste philanthropique. Au 30 avril 2014, 74 donateurs avaient convenu de verser, sous forme de dons planifiés, une somme atteignant 13,1 millions de dollars.

Au cours de la dernière année, 11 nouveaux engagements ont été conclus pour un total de 2 523 000 \$. Enfin, 10 dons planifiés totalisant 560 485 \$ se sont réalisés durant la même période.

Étant donné que chaque situation est unique, le donateur qui prend la décision de faire un don planifié sera accompagné et conseillé par des professionnels de la Fondation. Pouvoir créer un fonds personnel permanent qui aura des retombées à perpétuité est très inspirant pour le donateur.



Photographe : Nicola-Frank Vachon

M. Jacques E. Rioux et son épouse Victoria Bolullo se sont engagés à faire un don Pérennia, dirigé vers un fonds créé à leur initiative, le Fonds Rioux-Bolullo en gynécologie de la Faculté de médecine de l'Université Laval. Ce geste leur permettra de perpétuer le développement de la recherche en gynécologie, sujet qui les touche particulièrement.

L'IMPACT DES DONNS

PROGRAMME DE BOURSES DE LEADERSHIP ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Ce programme de bourses, unique en son genre au Québec, s'inscrit dans la volonté de l'Université Laval de promouvoir les valeurs de solidarité et d'engagement. Il vise ainsi à encourager les initiatives des étudiants qui contribuent au mieux-être et au développement durable de la société, ici et ailleurs.

Ce programme soutient donc financièrement les étudiants qui se sont démarqués par leur esprit d'initiative et leurs réalisations exceptionnelles dans les domaines artistique, environnemental, scientifique, humanitaire, social ou sportif. Cet appui est renouvelé durant toute la durée de leur parcours universitaire s'ils démontrent, année après année, le maintien de leur leadership.

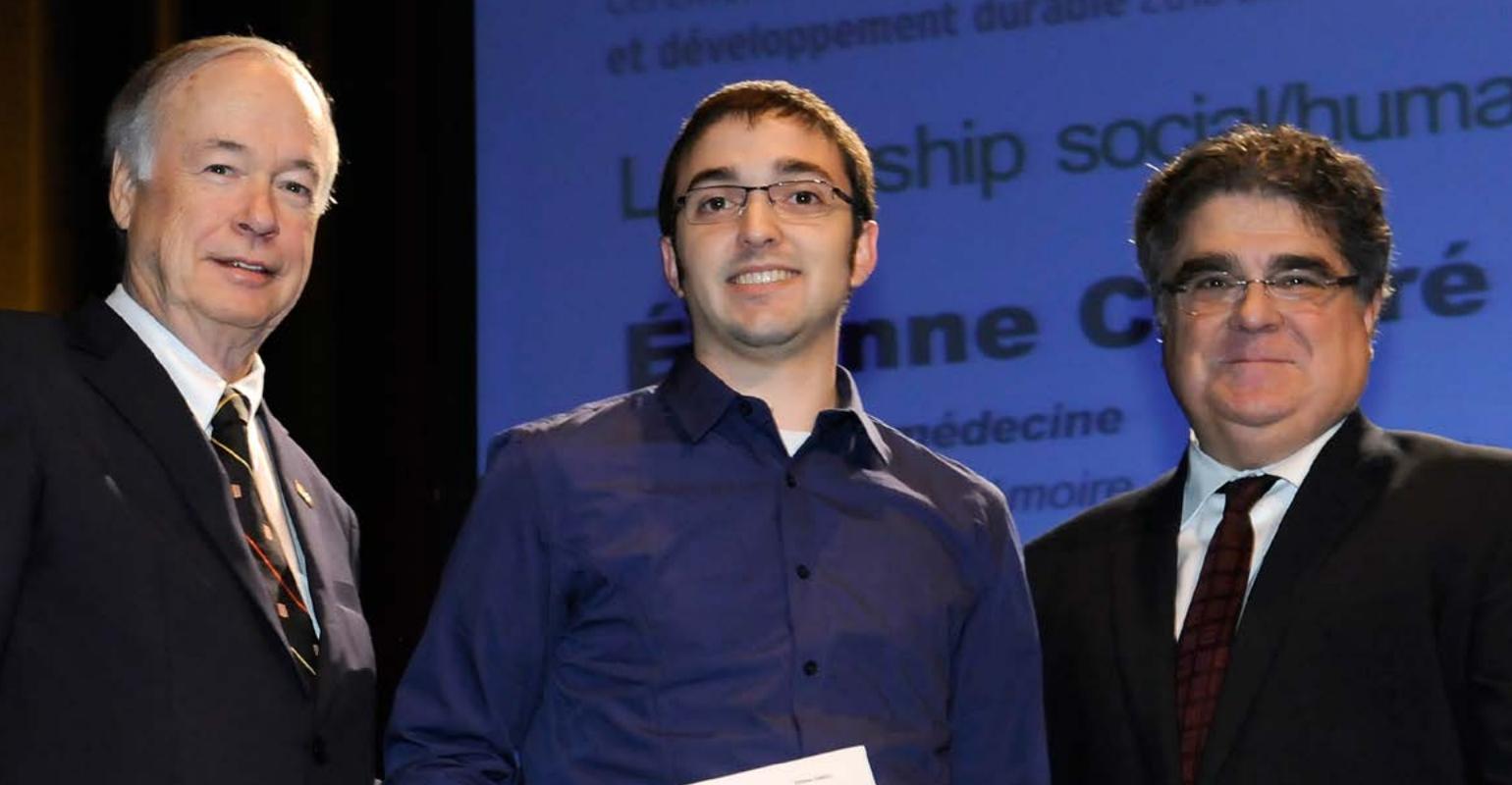
À sa quatrième année d'existence, le programme a accueilli 103 nouveaux boursiers qui se sont ajoutés aux 125 personnes dont la bourse a été renouvelée. Nos donateurs et partenaires manifestent un vif intérêt et un engouement indéfectible pour ce programme audacieux qu'ils considèrent comme une façon fort pertinente d'appuyer la réussite de ces leaders de demain.

Voir la vidéo



Leur généreux soutien a permis d'ailleurs aux boursières et boursiers de cette année de se partager 1 263 000 \$, montant qui s'est additionné à la somme de plus de 2,6 millions \$ attribuée aux différentes cohortes de boursiers et boursières depuis la mise en œuvre du programme en 2010. Au total, incluant les boursiers et boursières de cette année, ce sont 329 personnes qui auront été soutenues par ce programme depuis 2010.

La Fondation remercie très sincèrement ses donateurs, donatrices et partenaires sans qui un programme de bourses d'une telle ampleur ne serait pas viable.



TÉMOIGNAGES DE BOURSIERS

« JE CROIS QUE CES DIFFÉRENTES IMPLICATIONS SOCIALES ET SCOLAIRES RÉALISÉES AU COURS DE MA FORMATION M'ONT PERMIS DE DÉVELOPPER MES APTITUDES À L'ENTRAÏDE. CE DÉSIR D'AIDER LES AUTRES EST UN POINT QUE JE JUGE ESSENTIEL AU BON FONCTIONNEMENT DE NOTRE SOCIÉTÉ. D'UN POINT DE VUE PLUS PRATIQUE, CETTE CONSIDÉRATION POUR LES AUTRES EST ESSENTIELLE POUR OPTIMISER LE TRAVAIL D'ÉQUIPE ET LE TRANSFERT DES CONNAISSANCES.

RECEVOIR CETTE BOURSE EST UNE RÉCOMPENSE POUR TOUT LE TRAVAIL QUE J'AI ACCOMPLI; ELLE ME MONTRE DE LA RECONNAISSANCE DE LA PART DES AUTRES ET M'INCITE À POURSUIVRE ET À CONTINUER MES ACTIONS. POUR TOUT CELA, JE SUIS TRÈS RECONNAISSANT DE VOTRE GESTE. »

ÉTIENNE CAMIRÉ, LAURÉAT 2013-2014 D'UNE BOURSE DE LEADERSHIP ET DÉVELOPPEMENT DURABLE CATÉGORIE LEADERSHIP SOCIAL/HUMANITAIRE ET ÉTUDIANT EN MÉDECINE, MAÎTRISE AVEC MÉMOIRE EN PHYSIOLOGIE-ENDOCRINOLOGIE

La Fondation J.A. De Sève, fidèle donateur au Programme de bourses de leadership et développement durable.

AUTRES BOURSES

Grâce à la Fondation, de plus en plus de bourses sont remises aux étudiants désireux de poursuivre leur quête de l'excellence dans différentes disciplines. Un soutien financier qui donne lieu à toutes sortes d'accomplissements comme en témoignent ces étudiants.

VOICI DES EXEMPLES D'ÉTUDIANTS QUI ONT TENU À REMERCIER LEURS BIENFAISANTS DONATEURS.

«Votre don m'a inspiré en ce sens que je ressens à mon tour le besoin d'aider d'autres personnes. J'espère pouvoir «passer au suivant» ou, autrement dit, aider des étudiants à mon tour lorsque je serai en position de le faire. J'ai connu ce concept en rencontrant deux Américains durant un voyage en Équateur. Cette rencontre a été hautement significative pour moi et je souhaite que cette expérience se reproduise, pas seulement pour moi, mais pour d'autres étudiants. Merci encore une fois de votre généreux don.»

Bien à vous,

Louis-Carl Hallé

*Faculté des lettres et des sciences humaines
Boursier de l'École de langues*

«Je tiens à remercier la Fondation Mathieu pour son soutien financier au cours de la dernière année universitaire. L'apport de la Fondation m'a aidé à améliorer ma situation financière, ce qui m'a permis de me concentrer sur mes travaux et projets universitaires. Étant étudiant en arts visuels, intéressé principalement par la sculpture et l'architecture, mon travail demande beaucoup d'investissement personnel et financier. Votre aide est ainsi complémentaire aux efforts que je déploie. Rares sont les organismes et fondations qui offrent un soutien à tous les étudiants universitaires sans spécification de programme. Puisque les bourses ne sont pas nombreuses en arts visuels, je suis grandement reconnaissant à la Fondation Mathieu de cette ouverture.»

Bien à vous,

Alexandre Bérubé

*Étudiant en arts visuels
et boursier du fonds de la Fondation Mathieu*



SOUTIEN À L'ENSEIGNEMENT ET À LA RECHERCHE

Chaque année, La Fondation de l'Université Laval vient en aide à la communauté universitaire de mille et une manières. Par exemple, les fonds d'enseignement et de recherche visent à élaborer, soutenir financièrement et promouvoir des programmes d'enseignement, de recherche et de développement des facultés qui sont compatibles avec la mission universitaire.

FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT

Aussi, les fonds d'investissement étudiant des facultés financent tous les projets permettant d'améliorer les activités pédagogiques, d'acquérir des équipements et de développer les collections de la Bibliothèque. Ils sont constitués de contributions volontaires des étudiants, jumelées à celles de La Fondation de l'Université Laval, de la faculté concernée et de l'Université Laval.

Tous ces dons se traduisent par des réalisations concrètes. En voici quelques-unes qui témoignent du dynamisme de la dernière année.

FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT DE LA FACULTÉ D'AMÉNAGEMENT, D'ARCHITECTURE, D'ART ET DE DESIGN

- Contribution à une salle d'étude et au centre de documentation
- Achat de fournitures et d'équipement informatique
- Participation à un atelier de menuiserie
- Achat de livres pour la Bibliothèque de l'Université Laval



FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT DE LA FACULTÉ DE DROIT

- Participation à la clinique de droit international pénal et humanitaire
- Achat d'équipement informatique et audio-visuel
- Abonnement à des revues
- Achat de livres, de mobilier et de licences

FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT DE LA FACULTÉ DE FORESTIERIE, DE GÉOGRAPHIE ET DE GÉOMATIQUE

- Achat de mobilier, d'équipement informatique, de logiciels, de livres et autres matériels de la Faculté
- Remplacement et maintenance des équipements pour travaux pratiques
- Acquisition de matériel d'enseignement et de recherche pour le laboratoire de dendrochronologie
- Remplacement et acquisition d'équipement pour la radio étudiante
- Achat de trois détecteurs de bornes
- Achat de pièces pour le laboratoire de sol
- Remplacement des ordinateurs du laboratoire CSL-1522

FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT DE LA FACULTÉ DE MÉDECINE DENTAIRE

- Achat d'équipement pour les cliniques d'enseignement

FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT DE LA FACULTÉ DE PHARMACIE

- Achat de livres
- Inscription à des congrès pour 19 étudiants

FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT DE LA FACULTÉ DES LETTRES ET DES SCIENCES HUMAINES

- Soutien financier aux projets étudiants (projets collectifs facultaires, association Histoire, association École de langues, association ABEILL, association Littérature et association Langues, linguistique et traduction)

FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT DE LA FACULTÉ DES SCIENCES DE L'ADMINISTRATION

- Projet de réaménagement - salles de classe et autres salles de la Faculté
- Refonte du site Internet AÉDAUL
- Formation, simulation, colloque étudiant et compétition
- Aménagement des espaces collaboratifs physiques pour les étudiants
- Remplacement de matériel informatique et achat de matériels divers
- Acquisition de licences spécialisées dans divers champs d'études

FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT DE LA FACULTÉ DES SCIENCES DE L'ÉDUCATION

- Achat d'équipement spécialisé, de tests et d'une licence école
- Soutien financier aux stages
- Participation financière à certaines activités (semaine de l'éducation, colloques, conférences, congrès, cours de plein air, cours à caractère didactico-pédagogique, journal étudiant, formations, AÉBÉPEP en spectacle et salon du livre)
- Contribution à divers services (service d'aide en français et centre multiservices du département d'éducation physique)
- Mise à jour d'un laboratoire informatique
- Achat d'équipement et des fournitures

FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT DE LA FACULTÉ DES SCIENCES ET DE GÉNIE

- Acquisition de licences spécialisées dans divers champs d'études
- Renouvellement de certains logiciels
- Modernisation des installations audio-vidéo des salles de cours et labo d'enseignement communs de la Faculté
- Achat d'équipement informatique, d'équipement scientifique et de mobilier
- Acquisition d'un nouveau système de purification de l'eau
- Modernisation des laboratoires en systèmes mécaniques et thermofluides
- Modernisation des laboratoires de métrologie

FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT DE LA FACULTÉ DES SCIENCES INFIRMIÈRES

- Renouvellement de licence
- Achat de mobilier

FONDS D'INVESTISSEMENT ÉTUDIANT DE L'INSTITUT QUÉBÉCOIS DES HAUTES ÉTUDES INTERNATIONALES DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

- Contribution pour le journal scientifique des étudiants Regard critique
- Achat de fournitures générales et de périodiques pour le bureau de l'association étudiante



ENCOURAGER LES PROJETS ÉTUDIANTS

Groupe d'aérospatial, délégation pour la simulation de la ligue des États arabes, colloque panquébécois des étudiants de l'Institut des sciences mathématiques, Salon de la forêt tenu dans le cadre de la Semaine des sciences forestières: voilà quelques-unes des activités mises de l'avant par des groupes étudiants et appuyées cette année par La Fondation de l'Université Laval.

Au total, 23 900 \$ ont ainsi été investis dans 47 projets, en 2013-2014. Par de tels appuis, réitérés depuis une quinzaine d'années, la Fondation reconnaît qu'en s'engageant dans des activités parascolaires, les étudiants contribuent directement à leur formation et au rayonnement de leur alma mater.

VOICI LA LISTE DES PROJETS RETENUS PAR LE COMITÉ DE SÉLECTION EN 2013-2014

- Activités des finissants (BAL) (2,3 et 4 mai 2014)
- Album des finissants, programme de Doctorat en médecine de l'UL, cohorte 2015-2016 (7 avril 2014)
- Alérion Supermileage
Durant toute l'année
- Baja SAE, Université Laval
- Colloque 2014 CIERA
10 et 11 avril 2014
- Colloque de la recherche étudiante en science politique (CRESP)
- Colloque de relations industrielles 2014
(17 mars 2014)

- Colloque étudiant du Centre d'analyse des politiques publiques (CAPP)
28 février au 1 mars 2014
- Colloque étudiant du CIRRS
- Colloque international étudiant du dép. des sciences historiques de l'UL (ARTEFAC)
- Compétition canadienne d'ingénierie
13 - 16 mars
- Compétition Québécoise d'Ingénierie
- Concours international d'étude de cas
MBA John Molson (du 5 au 10 janvier 2014)
- Conférence Marie-Guyart
activité continue
- Course croisière EDHEC
25 avril au 3 mai 2014
- Délégation de l'Université Laval à l'institute of industrial engineering conference
(du 23 au 25 janvier 2014)
- Délégation de l'Université Laval pour la Simulation de la Ligue des États arabes
- Diffusion du savoir AELIES
Du 24 septembre au 25 avril 2014
- Épreuve du Nord
- Équipe Chem-e-car de l'Université Laval
4 et 5 avril 2014
- Équipe Ultrac
30 mai au 5 juin 2014
- ETEAUL
3 au 5 avril 2014
- Festival du film AlimenTerre
- Festival du film étudiant de Québec
- Formule SAE de l'Université Laval
Mai 2014
- Gala AEISEC
12 avril 2014
- Groupe Aérospatial de l'Université Laval
Toute l'année 2014
- Happening marketing
- Ingénieurs sans frontières UL - Section Université laval
- Jeux de génie du Québec
- Jeux de la Communication - Université Laval
- Journée des Stands internationaux
- Journée scientifique des étudiants 2014
20 et 21 août 2014
- Lapsus - Journal étudiant des lettres
- MBA Games
- Mise en scène de théâtre décomposé
15-16-17 et 19 avril 2014
- Mission d'études en foresterie internationale
Madagascar 2014
(5 au 21 mai 2014)
- Omnium financier 2014
(1 janvier au 2 février 2014)
- Otan Laval
(13 au 16 février 2014)
- Salon de la forêt - Semaine des sciences forestières
- Simulation boursière inter-collégiale et interuniversitaire de l'Université Laval
- Simulation de l'Union africaine
(du 20 au 26 février 2014)
- Simulation des Nations Unies à Boston
- Simulation des Nations Unis
29 mars 2014
- Startup Weekend Québec
- Symposium GRH
- Université Laval en spectacle
- Vente d'inventaire, 15 ans d'art et de poésie (24 mars au 11 avril 2014)
- XVIIIème colloque panquébécois des étudiants de l'Institut des Sciences mathématiques (ISM)
16 au 18 mai 2014

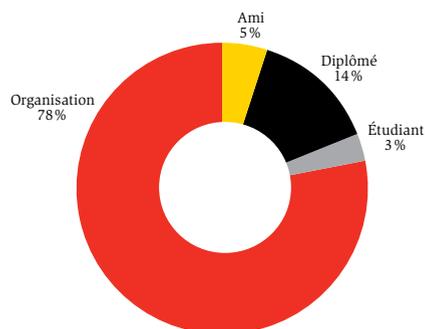


PROVENANCE ET RÉPARTITION DES DONS

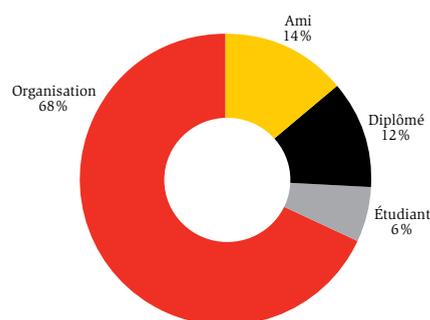
UN PROFIL FINANCIER À L'IMAGE DES DONATEURS

Au cours de l'exercice 2013-2014, La Fondation de l'Université Laval a enregistré un montant de 26,3 M\$ en engagements et de 18,1 M\$ en encaissements, dans ses propres fonds et ceux de l'Université, provenant de particuliers (membres de la communauté universitaire, diplômés, amis et étudiants) et d'organisations.

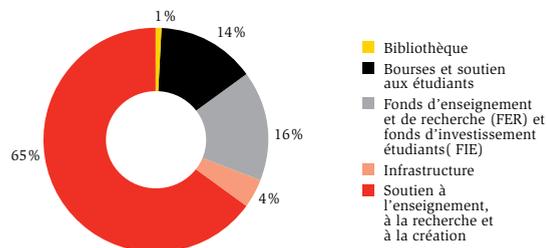
**PROVENANCE DES ENGAGEMENTS
2013-2014**



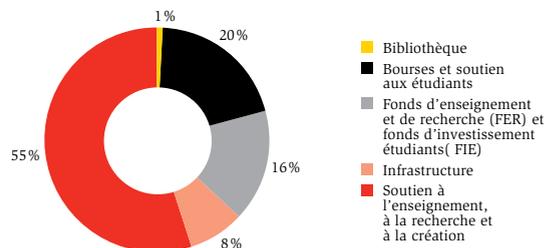
**PROVENANCE DES ENCAISSEMENTS
2013-2014**



**RÉPARTITION DES ENGAGEMENTS 2013-2014
SELON LE CHOIX DES DONATEURS**



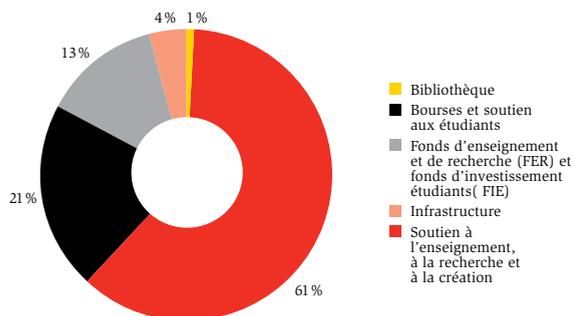
**RÉPARTITION DES ENCAISSEMENTS
2013- 2014 SELON LE CHOIX
DES DONATEURS**



RÉPARTITION DES FONDS CAPITALISÉS

FONDS CAPITALISÉS AU 30 AVRIL 2014

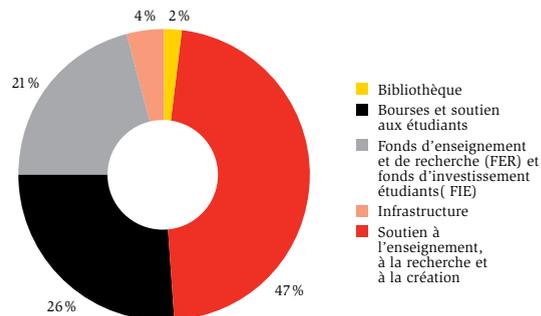
Les fonds capitalisés sont constitués de la partie des fonds de la Fondation et de l'Université qui est assujettie à une contrainte de capitalisation externe ou interne. Les avoirs capitalisés en date du 30 avril 2014 totalisent 158,9 M\$. Le graphique ci-contre présente la répartition des fonds capitalisés selon les objectifs des fonds.



RÉPARTITION DES SUBVENTIONS VERSÉES

RÉPARTITION DES SUBVENTIONS DÉBOURSÉS 2013-2014

Un total de 14,1 M\$ ont été versés en subventions (y compris les biens et services) à partir des fonds de la Fondation et de l'Université en réponse aux demandes des comités directeurs ou des responsables de fonds à l'Université Laval. Le graphique ci-contre illustre la répartition des subventions selon les objectifs des fonds.



MEMBRES DE LA FONDATION

La Fondation de l'Université Laval est une personne morale légalement constituée en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies (L.R.Q., c. C-38), par Lettres patentes datées du 18 juillet 1966, modifiées et confirmées par les Lettres patentes supplémentaires du 19 juillet 1984.

Elle est aussi un organisme de bienfaisance reconnu et enregistré par l'Agence de revenu du Canada sous le numéro 11900 0537 RR 0001.

L'assemblée annuelle de la Fondation, tenue en octobre 2013, a adopté le Règlement général no 13, dans lequel sont définis les critères pour être membre de la Fondation.

Les membres sont ceux qui y contribuent financièrement.

AU 30 AVRIL 2014, LA FONDATION COMPTAIT 5997 MEMBRES* RÉPARTIS COMME SUIT :

4089	MEMBRES ACTIFS	1 000-4 999 \$ pour un an ou contribution annuelle lors des 5 dernières années
4	MEMBRES D'OFFICE	<ul style="list-style-type: none">• Le recteur de l'Université Laval• 2 personnes nommées par le comité exécutif de l'Université Laval• 1 personne désignée par le conseil d'administration de l'Association des diplômés de l'Université Laval
1904	AUTRES MEMBRES	Individus ayant donné 5 000 \$ et plus à vie et ne se retrouvant pas dans une autre catégorie.

* n'inclut pas les personnes décédées

ÉTHIQUE ET GOUVERNANCE

POUR DES PRATIQUES DANS LES RÈGLES

La Fondation est gérée en fonction de politiques et règles visant à assurer transparence et professionnalisme. L'application de ces politiques et règles assure aux personnes qui transigent avec la Fondation un traitement respectant des standards de qualité élevés.

Le conseil d'administration de la Fondation revisite annuellement ces politiques et règles et les modifie, au besoin. La Fondation s'appuie notamment sur les textes de quatre politiques pour s'assurer de respecter son engagement envers les donateurs et le public d'une gouvernance saine et transparente. Ces documents, dont voici une brève présentation, sont disponibles dans leur version intégrale sur le site Internet de la Fondation (<http://www.ulaval.ca/fondation/gouvernance.html>).

1. Le Code d'éthique

Le Code d'éthique réitère l'engagement de la Fondation à respecter des normes d'éthique élevées dans la conduite de ses affaires. Il s'applique aux membres, aux administrateurs, aux employés et aux dirigeants de la Fondation. Il prévoit, d'une part, des devoirs et obligations générales et, d'autre part, une obligation de consultation et de dénonciation dans les situations visées.

2. Les Normes de bonnes pratiques en matière de collecte et de gestion des dons

Les Normes de bonnes pratiques en matière de collecte et de gestion des dons complètent le Code d'éthique. Elles tiennent compte des outils proposés par Imagine Canada afin de permettre à un organisme de gérer ses fonds de façon responsable et de consigner ses activités financières de façon précise et complète. Elles doivent être respectées

par les employés et toute autre personne représentant la Fondation. Elles portent sur l'accès à l'information, le respect de la vie privée, les pratiques de sollicitation et de collecte de dons, ainsi que la gestion et la responsabilité financière. Un mécanisme de soumission de plaintes et de dénonciation est également prévu.

3. La Politique d'acceptation des dons

La Politique d'acceptation des dons définit les types de dons possibles et les conditions selon lesquelles ils peuvent être acceptés et reçus par la Fondation pour utilisation aux fins de l'Université Laval. Cette politique est revue annuellement et modifiée, si nécessaire.

4. La Politique sur la qualité de l'information financière et du respect des mesures de contrôle et de vérification internes et des politiques

La Politique sur la qualité de l'information financière et du respect des mesures de contrôle et de vérification internes et des politiques encadre les responsabilités du comité de vérification et définit les pouvoirs et responsabilités de la direction interne, eu égard à l'auditeur indépendant. Un mécanisme de soumission de plaintes et de dénonciation est prévu.

La personne suivante a été désignée pour recevoir toutes plaintes au sujet de la comptabilité, des contrôles comptables internes, de la vérification et du respect des lois, règlements, résolutions, politiques, codes et contrats applicables à la Fondation ou qui la lient :

Madame France Philibert
Adjointe de direction
La Fondation de l'Université Laval
2325, rue de l'Université
Local 3402
Québec (Québec) G1V 0A6
Téléphone : 418 656-5182
Courriel : france.philibert@ful.ulaval.ca

GESTION FINANCIÈRE DES FONDS CAPITALISÉS

QUAND GESTION RIME AVEC CONFIANCE

Les placements de la Fondation sont gérés en très grande partie par le Comité de placement conjoint de la Fiducie globale de placement Université Laval – Fondation de l'Université Laval.

La Fiducie a été constituée en 1999 afin de mettre en commun la majeure partie des avoirs de la Fondation et des fonds de dotation et de souscription de l'Université (les constituants). Le Comité de placement conjoint, constitué de trois représentants de l'Université et de trois représentants de la Fondation, est responsable de la gestion des placements de la Fiducie globale dans le respect de la Politique de placement adoptée par les constituants. Le Comité fait rapport annuellement aux constituants.

Les fonds capitalisés sont placés à long terme en conformité avec la Politique de placement. Au 30 avril 2014, la répartition cible est la suivante: titres de participation 55 % (20 % en actions canadiennes, 15 % en actions américaines et 20 % en actions internationales), titres d'emprunt 30 % (20 % en obligations et 10 % en dette hypothécaire commerciale) et placements particuliers 15 % (10 % en placements immobiliers et 5 % en obligations à rendement élevé).

Le tableau ci-dessous présente, pour les fonds capitalisés, le rendement des 4 derniers exercices se terminant le 30 avril 2014

PÉRIODE	RENDEMENT
2013-2014	13,3 %
2012-2013	11,1 %
2011-2012	1,8 %
2010-2011 (11 mois)	12,3 %

Afin de comparer la performance des fonds de dotation placés à long terme (fonds capitalisés), nous participons à la collecte annuelle de données de l'Association canadienne du personnel administratif universitaire (ACPAU). Les données recueillies par l'ACPAU sont basées sur les années civiles et touchent les fonds de dotation de pratiquement toutes les universités canadiennes.

Les rendements ci-dessous sont présentés pour les périodes d'un an, deux ans, quatre ans et dix ans se terminant le 31 décembre 2013. Les rendements de la médiane des fonds de plus de 100 M\$ (#1) ainsi que celle des fonds de 30 M\$ à 100 M\$ (#2) sont fournis à titre comparatif.

PÉRIODE	RENDEMENT ANNUALISÉ		
	Fiducie globale	Médiane ACPAU #1	Médiane ACPAU #2
un an	14,9 %	17,7 %	16,1 %
deux ans	12,2 %	13,9 %	12,1 %
quatre ans	7,8 %	9,8 %	8,1 %
dix ans	5,9 %	6,5 %	6,3 %

ÉTATS FINANCIERS

POUR MIEUX COMPRENDRE LES ÉTATS FINANCIERS 2013-2014 DE LA FONDATION

Les états financiers de la Fondation sont établis dans le respect des normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et s'accompagnent de notes complémentaires qui permettent une meilleure compréhension.

Les états financiers sont sous la responsabilité de la direction de la Fondation. Celle de l'auditeur indépendant est d'exprimer une opinion sur ces états financiers en se fondant sur son audit.

La Fondation utilise la comptabilité par fonds affectés pour présenter ses états financiers. L'état des résultats, l'état de l'évolution des soldes des fonds ainsi que le bilan sont présentés en distinguant les quatre fonds suivants :

Fonds de dotation : comprend les souscriptions dont la capitalisation est souhaitée par le donateur, ainsi que la capitalisation résultant de décisions administratives respectant la Politique de dépenses de la Fondation.

Fonds d'enseignement, de recherche et de développement : comprend les souscriptions ne requérant pas de capitalisation et destinées à une fin spécifique ainsi que les fonds de roulement des fonds capitalisés.

Fonds d'administration générale : comprend les souscriptions ne requérant pas de capitalisation et non destinées à une fin spécifique.

Fonds d'immobilisations : comprend les immobilisations de la Fondation faisant partie de ses avoirs propres.

L'ÉTAT DES RÉSULTATS

Les revenus de placements sont présentés dans l'état des résultats comme produits du fonds de dotation pour la partie des fonds qui sont placés à long terme (fonds dits capitalisés) et comme produits du fonds d'enseignement, de recherche et de développement ou du fonds d'administration générale pour la partie des fonds placés à court terme (fonds dits non capitalisés).

Il convient de noter que les placements sont présentés à la juste valeur. Il en résulte donc une volatilité des résultats selon les données du marché pour la période visée par les états financiers. De façon particulière, pour l'année financière 2013-2014, les revenus de placement du fonds de dotation totalisent 12,4 M\$.

Chaque souscription est attribuée au fonds auquel elle est destinée. Puisque les états financiers sont présentés sur base de comptabilité d'exercice, les souscriptions impliquent une estimation du montant à recevoir après détermination de la provision pour non-respect des engagements. Certaines souscriptions peuvent comprendre des conditions particulières qui doivent être respectées; elles sont inscrites sous l'appellation subventions. Au total, les revenus de souscriptions et de subventions de la Fondation se sont élevés à 23,5 M\$.

Les subventions versées sont imputées au fonds d'enseignement, de recherche et de développement et au fonds d'administration générale. Ce sont les comités directeurs ou les responsables de fonds de l'Université Laval qui présentent, après analyse des disponibilités financières et des besoins, des demandes de subventions à la Fondation.

Les subventions versées totalisent 11,2 M\$. La note complémentaire 16 aux états financiers fournit le détail des subventions versées selon le fonds.

Le fonds d'administration générale sert au financement des activités de collecte de fonds et couvre les frais d'administration de la Fondation. On y trouve, comme produits, en plus des souscriptions non destinées à une fin spécifique et des revenus de placements, les contributions de l'Université et le revenu net des stationnements. La note complémentaire 17 aux états financiers fournit le détail de l'entente sur le stationnement entre l'Université et la Fondation. Au chapitre des charges, on trouve les salaires et les charges sociales ainsi que les frais de sollicitation et d'administration.

L'ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DES SOLDES DES FONDS

L'état de l'évolution des soldes des fonds présente, pour le fonds d'administration générale, une partie des contributions versées par la Fondation à la demande du Conseil d'administration de l'Université (fonds d'investissement étudiants, programme de bourses de leadership et développement durable et soutien aux activités du milieu).

C'est aussi dans l'état de l'évolution des soldes des fonds qu'est présenté le résultat de l'application de la Politique de dépenses de la Fondation en lien avec le pouvoir de dépenser et les frais d'administration sur les fonds capitalisés ainsi qu'avec les revenus de placements des fonds non capitalisés et des fonds de roulement. On y retrouve également les demandes de capitalisation des comités directeurs des fonds.

UNE ÉQUIPE DYNAMIQUE



Photographe : Nicola-Frank Vachon

LES MEMBRES DE LA FONDATION TRAVAILLENT AVEC ARDEUR ET CONVICTION AU DÉVELOPPEMENT DE LA CULTURE PHILANTHROPIQUE AU SEIN DE LA COMMUNAUTÉ UNIVERSITAIRE, TOUT COMME AUPRÈS DES DIPLÔMÉS ET DE LA GRANDE RÉGION DE QUÉBEC. LEURS EFFORTS ONT ÉTÉ RÉCOMPENSÉS LORS DU GALA DES FIDÉLÉS 2014 ALORS QUE LA FONDATION A ÉTÉ NOMMÉE LAURÉATE CATÉGORIE OBNL PUBLIC ET PARAPUBLIC.

VOICI LE PERSONNEL DE LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL AU 30 AVRIL 2014

ÉQUIPE DE DIRECTION

Yves Bourget

Président-directeur général

Céline Bégin

Adjointe de direction

Isabelle Bussière

*Directrice des communications et
des relations avec les donateurs*

Jean Comeau

Vice-président, développement philanthropique

Jennifer Doyle

Agente de recherche et de développement

Gabriel Huot

Conseiller au développement philanthropique

Marc Lajoie

Conseiller juridique

Nicolas Laplante

Directeur, systèmes d'information

Sébastien Rodrigue

Directeur, administration et finances

ÉQUIPE DE DÉVELOPPEMENT

La Fondation compte sur l'expertise d'une solide équipe de développement philanthropique pour faire connaître les priorités institutionnelles et les besoins en termes financiers.

Jean Comeau

Vice-président, développement philanthropique

Sophie Bouchard

Secrétaire de gestion – Bureau de Montréal

Marie-France Boucher

Secrétaire de gestion

Alexandre Bourque

*Directeur, développement philanthropique –
Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation*

Kim Des Cormiers

*Directrice, développement philanthropique –
Faculté des sciences sociales*

Marie-Claire Dussault-Lepage

*Coordonnatrice, développement philanthropique –
Campagnes annuelles*

Yves Jourdain

*Directeur principal, développement philanthropique –
Faculté de médecine*

Titine Kouenzde

*Coordonnatrice, développement philanthropique –
Campagnes annuelles*

Geneviève Langlois

Agente de recherche et de planification

Fabiola Lornig

*Coordonnatrice, développement philanthropique –
Campagnes annuelles (en congé de maternité)*

Julie Massé

*Directrice, développement philanthropique –
Campagnes annuelles*

Lise Moreau

*Directrice, développement philanthropique –
Faculté des sciences sociales*

Bénédicte N'Dri

*Directrice, développement philanthropique –
Faculté des sciences et de génie*

Claude Parent

Directeur, développement philanthropique – Dons planifiés

France Philibert

Adjointe de direction

Samar Sawaya

*Directrice, développement philanthropique –
Faculté de pharmacie et Faculté de théologie et des
sciences religieuses*

Ludger St-Pierre

Consultant stratégique

Frédéric Tremblay

*Directeur, développement philanthropique –
Faculté des sciences de l'administration*

Suzanne Viau

*Directrice, développement philanthropique –
Faculté des lettres et des sciences humaines*

Nadja Rioux

Directrice, développement philanthropique – Faculté de droit

Diane Vallière

Secrétaire de gestion

Marilyn Wellman

Secrétaire de gestion – Campagnes annuelles

ÉQUIPE DE L'ADMINISTRATION ET DES FINANCES

L'équipe des finances assure la comptabilité de la Fondation, de la fiducie globale et de chacun des fonds (plus de 600), la gestion fiscale et financière, le contrôle interne et la gestion des ressources humaines y compris la paie. L'équipe responsable de la gestion administrative offre un soutien au conseil d'administration et à ses comités (exécutif, vérification, placement et régie d'entreprise) et voit à la préparation et à la présentation des modalités de gestion aux instances appropriées de l'Université et de la Fondation.

Sébastien Rodrigue

Directeur, administration et finances

Frédérique Garant

Technicienne en administration

Julie Grondin

Technicienne en administration

Géraldine Hamel

Agente comptable

Annick Lessard

Chef comptable

Karine Sirois

Agente comptable

ÉQUIPE DES COMMUNICATIONS ET DES RELATIONS AVEC LES DONATEURS

L'équipe des communications et des relations avec les donateurs est en appui de la fonction sollicitation. À ce titre, l'équipe est responsable de la rédaction des documents promotionnels, statutaires ou de sollicitation, de la publicité, des sites Internet, du maintien des relations avec les donateurs et de la gestion des événements.

Isabelle Bussière

*Directrice des communications et des relations avec les
donateurs*

Catherine Gagné

Chargée de communication – Relations avec les donateurs

Véronique Landry

*Chargée de communication – Relations avec les donateurs
(en congé de maternité)*

Dave O'Farrell

Chargé de communication – Marketing

Isabelle Rouleau

Chargée de communication – WEB

Mona Tremblay

Secrétaire de gestion

Carolyn Wayland

Réceptionniste

CLASSEMENT

La Fondation de l'Université Laval s'est adjoint les services de deux usagères de l'Institut de réadaptation en déficience physique de Québec pour l'aider à faire le tri et le classement de ses documents.

Valérie Jean

Préposée au classement

Anne-Marie Nadeau

Préposée au classement

ÉQUIPE DE L'INFORMATIQUE

L'équipe informatique s'occupe de la gestion des systèmes d'information relatifs à la sollicitation, de la bureautique et de la gestion des sites Internet.

Nicolas Laplante

Directeur, systèmes d'information

Eric Dumont

Responsable réseau

Pierre Ratté

Programmeur-analyste

Isabelle Rouleau

Analyste de l'informatique

ÉQUIPE DU FICHIER DES DIPLÔMÉS

La Fondation de l'Université Laval est mandatée pour gérer le fichier des diplômés pour le bénéfice conjoint de la Fondation, de l'association des diplômés et de l'Université Laval.

Manon Giguère

Commis à la recherche et aux renseignements et chef d'équipe – fichier des diplômés

Francine Fraser

Commis à la recherche et aux renseignements – fichier des diplômés

Amélie Gagnon

Commis à la recherche et aux renseignements – fichier des diplômés

Géraldine Hamel

Commis à la recherche et aux renseignements – fichier des diplômés



LAURÉAT FIDÉIDES 2014

VISITEZ NOTRE NOUVEAU SITE WEB

ful.ulaval.ca